



Stéphane GRANDJEAN








07 86 63 05 47

grandjeanst@gmail.com

779 chemin de l'Ouraille

76 480 ROUMARE

Expérience Professionnelle

 <p>2020 - 2024 Directeur d'usine</p>	<p>90 personnes Chiffre d'affaire 63 M€</p> <p>Sécurité : TF de 20,4 à 0 500 jours sans AT</p> <p>Qualité : Coûts : de 0,6% à 0,4 % Scraps : de 4% à 2,3%</p> <p>Délais : OTD : de 98,1% à 99,8% Days On Hand : de 9,4 à 6,8</p> <p>Efficacité : OEE : de 89,5% à 93,2% MTBF : de 13,3 à 51,1 h</p> <p>Finances : Net Manufacturing : de -76 k\$ à 251 k\$</p> <p>Initiatives majeures : renouvellement du CoDIR, stabilisation du climat social, déploiement d'une supervision (usine 4.0), culture sécurité</p> <p>Classement historique : 8 mois consécutifs en statut Diamond</p>
 <p>2015 - 2019 Directeur de Site</p>	<p>250 personnes Chiffre d'affaire 190 M€</p> <p>Sécurité : TF - 60% taux de fréquence en 3 ans</p> <p>Délais : OTD + 4,4 points, malgré la saturation de capacité</p> <p>Efficacité : OEE + 3,5 points (enduction) et + 18% (finition)</p> <p>Organisation à saturation de capacité, avec de fortes contraintes en gestion de stock.</p> <p>Initiatives : culture sécurité, réingénierie de la Supply Chain, déploiement du Lean Six Sigma, mise en œuvre de stocks consignés, refonte du règlement intérieur.</p>
 <p>2011 - 2015 Responsable de Site</p>	<p>160 personnes Chiffre d'affaire 33 M€</p> <p>Management de sortie de PSE : repositionnement du personnel, transformation industrielle, gestion de la charge (risque sur-effectif)</p> <p>Sponsor de projets Kaizen en atelier. Référent lean du site.</p> <p>Reprise de la productivité main d'œuvre et structure (+7 %).</p> <p>Animation des CHSCT et DP</p> <p>Obtention d'un Schneider 'One Trophy' pour la gestion RPS, accompagnement et reclassement</p>
 <p>2007 - 2010 Responsable Supply Chain</p>	<p>300 personnes Chiffre d'affaire 65 M€</p> <p>Fabrication de disjoncteurs en petite (100 PF/mois), moyenne et grande série (15 000 PF/jour)</p> <p>Amélioration des processus Supply Chain, selon le référentiel lean SPS</p> <p>Stock : - 18% en Days On Hand</p> <p>Satisfaction Client : taux de service > 98%</p> <p>Audit SPS (lean) : 6ème site sur 160 audités</p>
 <p>2004 - 2007 Responsable Logistique</p>	<p>Management de la logistique physique (11 personnes en direct et 120 en sous-traitance) et des transports (y/c transports exceptionnels)</p> <p>Définition du schéma directeur site et animation de chantiers lean</p> <p>Négociation des contrats de S/T : - 19% du coût contrats (budget 9 M€)</p>
 <p>2001-2007 Chef de Projets</p>	<p>Industrialisation d'une plateforme de chargement aérien Beluga – Budget 16 M€.</p> <p>Respect du planning et du budget d'investissement</p> <p>Obtention d'un 'Airbus Award for Excellence'</p> <p>Industrialisation d'un centre logistique intégré, avec 8 stockeurs verticaux interfacés SAP.</p>
 <p>1998-2000 Responsable Planification</p>	<p>Responsable de la logistique globale des lignes PSA</p> <p>Gestion de la montée cadence (doublement de cadence) sans augmentation de stock</p> <p>Management de 18 agents logistiques (magasin)</p>

Formation

1998 à 2019	Lean : Manager Belt, SPV (Valeo), ALPS (Airbus), SPS et Lean Expert (Schneider Electric)
1995 - 1998	Plant Manager, leadership et stratégie d'entreprise, négociations sociales
1993 - 1995	Diplôme d'Ingénieur CESI Rouen
	DUT Génie Mécanique et Productique - Le Havre

Divers

Anglais : courant

Plongée sous-marine (E2) : encadrement actif en club

Course à pied, VTT

Création et réalisation d'objets (bois, métal, impression 3D)